



H-L.S. KONSULT OCH RÅDGIVNING

PROJEKTPLAN 2015-05-26

Kund/Beställare	Tidaholms kommuns revisorer
Projektnamn	Utvecklings- och förändringsprocesser
Bakgrund	<p>Att ta fram strategi och mål samt ange ett tydligt, förväntat läge kan vara nog så svårt, men är i regel den enklare och minst tidskrävande delen av ett utvecklings- och förändringsarbete. Den mest krävande delen i arbetet är implementationsfasen – eller om man så vill demokratifasen.</p> <p>Kommunstyrelsen har ett stort ansvar att skapa förutsättningar för förändringsprocesserna i resten av organisationen. När förändringens mål är kommunicerat behöver varje nämnd, förvaltning, avdelning, grupp och individ relatera till vad man ska göra annorlunda för att komma dit. Det ligger på kommunstyrelsen att avsätta tid, och se till att det finns resurser och metoder för att driva framgångsrika processer i organisationen.</p> <p>Kommunstyrelsen övergripande ansvar finns angivet i kommunallagen 6 kap.</p> <p>Mot bakgrund av att det i Tidaholms kommun pågår ett omfattande utvecklings- och förändringsarbete har revisorerna i sin riskanalys beslutat granska kommunstyrelsens arbete med och ansvarstagande för pågående processer .</p>
Revisionsfråga & Revisionskriterier	<p>Revisionsfråga: Har kommunstyrelsen vidtagit åtgärder som säkerställer att pågående utvecklings- och förändringsprocesser leder till önskade resultat?</p> <p>Revisionskriterier:</p> <ul style="list-style-type: none">• Pågående processer är dokumenterade• Mål och syften är tydliga• Tidplanar och delmål framgår• Det finns en uttalad kommunikationsstrategi• Berörda medarbetare är informerade• Ansvarsfördelningen är tydlig och accepterad• Rutiner och metoder för uppföljning och utvärdering finns
Metod & Genomförande	<p>Intervjuer med kommunstyrelsens arbetsutskott, kommunchef, nämndernas presidier och berörda förvaltningschefer samt beredningsgrupp och eventuella processledare.</p> <p>Genomgång av dokumentation i form av protokoll, strategidokument med mera.</p>
Bemanning & Ekonomi	<p>Projektledare: Hans-Lennart Stenqvist</p> <p>Revisorerna deltar aktivt i granskningen</p> <p>Upparbetad tid redovisas löpande.</p>



H-L.S KONSULT OCH RÅDGIVNING

PROJEKTPLAN 2015-05-26

Påbörjas Avrapporteras	September 2015 December 2015
Avgränsning	Granskningen avgränsas till kommunstyrelsens arbete med pågående utvecklings- och förändringsprocesser.
Fastställd	2015-05-26
Noteringar	